

# OBSERVATOIRE 2017 DES JEUNES DU RÉSEAU DES MISSIONS LOCALES DE SEINE-SAINT-DENIS



















Convergence 93 est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du programme "Initiative pour l'Emploi des Jeunes".





### **OPTIMISTES, MAIS LUCIDES!**

Dix ans, quel bel âge pour un anniversaire qui sera marqué par un arrêt sur image afin d'observer le chemin parcouru par le réseau des missions locales du département, puis par les équipes qui, au quotidien, sont dans les structures.

Rappelons que, par an, nous accueillons 42 000 jeunes. Qui d'autre que nous peut prétendre être au plus près des difficultés que rencontrent les jeunes et en parler?

En créant Convergence 93 il y a de cela quelques années, nous avions une ambition et une force, celle de vouloir faire entendre la voix de ce département, notre voix. Nous avons creusé des sillons qui nous permettent d'aller au bout de nos projets et de revendiquer aujourd'hui notre légitimité à agir pour les jeunes du département.

Notre département est certes le plus jeune de France, où le taux de chômage est le plus élevé, où se trouvent concentrées un grand nombre de difficultés. Mais, car il y a un mais, il est aussi le département où les acteurs de terrain sont

pugnaces, combatifs, engagés. Il est aussi le département où des jeunes chaque jour se déplacent vers les missions locales pour trouver un chemin, une réponse. La jeunesse du 93 constitue à la fois son moteur et son avenir, nous préférons la voir comme une ressource plutôt qu'un problème. La Seine-Saint-Denis est un département porteur d'innovations, de créativités inattendues, de solidarités.

Au sein de nos missions locales, il existe de nombreuses "bonnes pratiques" qui gagneraient à être mieux reconnues et plus diffusées, il en est de même de toutes nos expériences mutualisées. Animer un réseau de professionnels, c'est aussi faire le pari de la confiance en notre capacité à valoriser l'intérêt collectif plutôt que l'individuel. C'est aussi faire le pari de la cohérence de la réponse à apporter; cela demande parfois beaucoup de discussion et de persuasion mais l'enjeu est de taille.

Optimistes, oui, nous le sommes car nous ne pouvons faire l'économie de croire que tout est mobile, transformable, qu'il n'y a pas de fatalité à la misère. Avec Convergence 93 nous avons fait le choix de nous mobiliser pour ne pas subir les aléas des politiques publiques de l'emploi, mais plutôt d'y participer, de faire bouger les marges, de nous faire entendre et comprendre.

Je tiens à remercier l'ensemble de nos partenaires qui, depuis de nombreuses années, nous accompagnent et nous soutiennent. C'est ensemble nous tentons de trouver les meilleures solutions à la mise en œuvre des programmes et des dispositifs.

Je vous souhaite une bonne lecture, cet observatoire est notre fierté, chacune de ses éditions est une pierre à l'édifice de notre engagement.

Alors lisez-nous, écoutez-nous... et discutons avec notre jeunesse!

### Ammessaad AZOUG

Présidente de Convergence 93





























### FICHE D'IDENTITÉ **DE LA SEINE-SAINT-DENIS**

### **ADMINISTRATION**

Pays: France

Région : Île-de-France

Code du département : 93

Création: ler janvier 1968

Chef-lieu, préfecture : Bobigny

Sous-préfectures : Le Raincy, Saint-Denis

Président du Conseil départemental :

Stéphane Troussel

Préfet : Pierre-André Durand

Préfète déléguée pour l'égalité des chances :

Fadela Benrabia

### **STATISTIQUES**

Population totale:

1599787 habitants (Insee, 2012)

Jeunes des missions locales : 33 883

Densité: 6778 habitants/km<sup>2</sup>

Superficie: 236 km<sup>2</sup>

### **SUBDIVISIONS**

Arrondissements: 3

Circonscriptions législatives : 13

Cantons: 40

Intercommunalités: 5

Communes: 40

Le réseau séquanodionysien des missions locales
---

Éléments de contexte – Population et taux de chômage

Évolution de la DEFM en Seine-Saint-Denis depuis 2015

Les jeunes reçus pour la première fois en mission locale en 2016

10 Les jeunes accompagnés par les missions locales de Seine-Saint-Denis en 2016

Le Fonds Départemental d'Aide aux Jeunes

L'alternance en 2016

Les Développeurs de l'Apprentissage Territorial (DAT 93)

13 Synthèse des actions DAT 93

Les parcours sécurisés vers l'apprentissage

Les projets et les dispositifs en 2016

15 La Garantie Jeunes en Seine-Saint-Denis

Les Emplois d'Avenir (EAV) en 2016

16 20 Initiative pour l'Emploi des Jeunes (IEJ)

23 Hébergement d'urgence

24 Les entrées en mesure

25 Semaine nationale des missions locales

Coordonnées des missions locales de la Seine-Saint-Denis adhérentes à Convergence 93 26

### Le réseau séquanodionysien des missions locales

### FICHE D'IDENTITÉ DE CONVERGENCE 93

Statut : association loi 1901 Création : novembre 2006

Siège social: 61, rue Victor-Hugo, 93500 Pantin Activité: 55-57, avenue Jean-Lolive, 93500 Pantin

### **ÉQUIPE CONVERGENCE 93**

Directeur: Hakim HOCINE h.hocine@convergence93.fr

Assistante administrative : Valérie PASQUIER

Développeurs de l'Apprentissage : Laura DURAND; Jacques DANGLETERRE

Accompagnement des Politiques Publiques de l'Emploi : Christelle BESSON-DELILE

Initiative pour l'Emploi des Jeunes :

Thouraia BEN HAJ ALI

Chargé de Missions Ingénierie : Laurent GAILLOURDET

Chargée de Relations Entreprises Garantie Jeunes :

Alexandra MONTEIRO INACIO

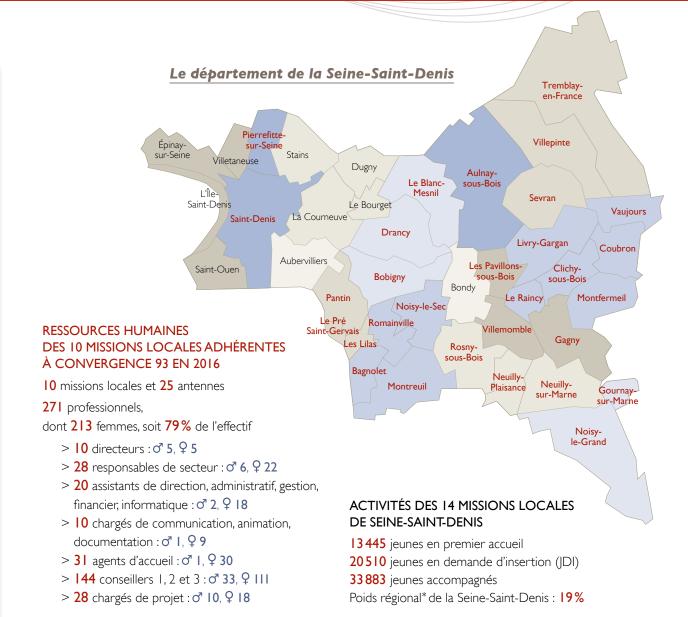
### **MEMBRES DU BUREAU**

Présidente: Ammessaad AZOUG

Vice-présidente : Nathalie BOYER

Secrétaire : Yvelie LE GALL

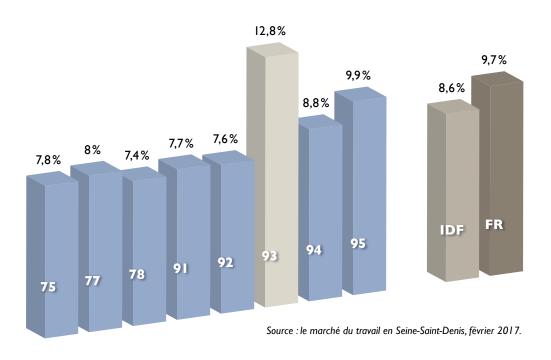
Trésorier: Frédéric DUBUT



<sup>\*</sup> Le calcul du poids régional est ici fonction des éléments de contexte, activités et résultats.

# Éléments de contexte – Population et taux de chômage

### Taux de chômage par départements d'Île-de-France



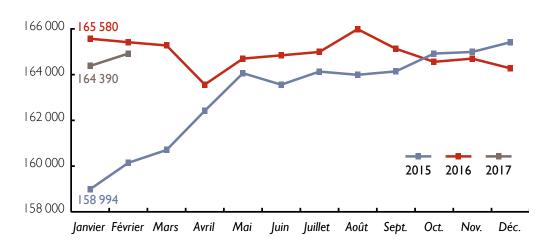
Estimation de la population au 1er janvier 2017 : 1599787 dont 205720 jeunes (14-24 ans), soit 13 %.

Population active (2013) : 762984 dont 85986 jeunes actifs (14-24 ans), soit 11 %.

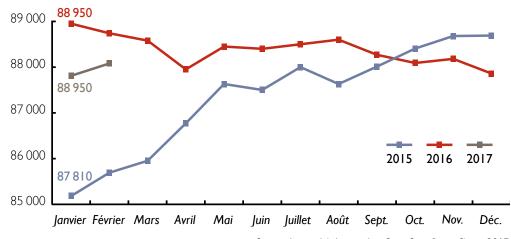
164 930 demandeurs d'emploi de catégories A, B et C en Seine-Saint-Denis, dont 118 060 de catégorie A.
La Seine-Saint-Denis présente le taux de chômage le plus élevé en Île-de-France. Il s'élève à 12,8 % au troisième trimestre 2016, contre 13,3 % en 2015.

# Évolution de la DEFM en Seine-Saint-Denis depuis 2015

### Demandeurs d'emploi jeunes et adultes



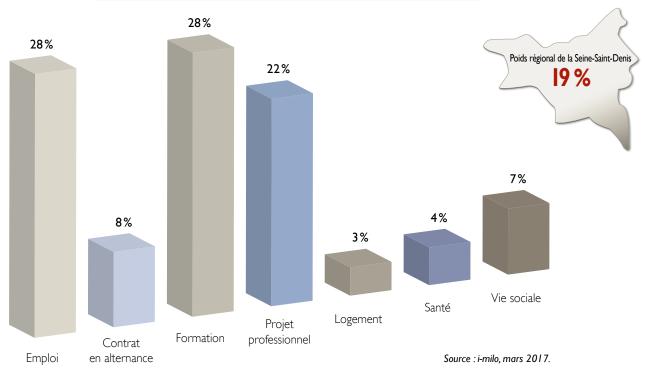
### Demandeurs d'emploi jeunes



13 445 premiers accueils\* en 2016, dont 51 % de femmes 47 % sont de niveau inférieur à V, 52 % résident en QPV.\*\*

Variation 2015-2016 : - 9,1 %.

### Types de demandes exprimées lors du premier accueil

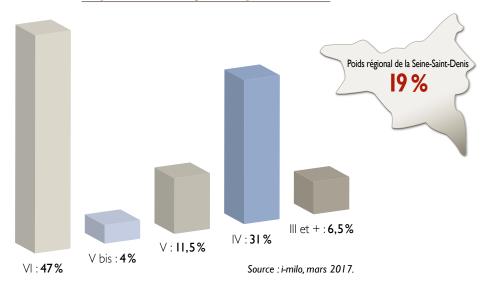


<sup>\*</sup> Premier accueil : ouverture d'un dossier administratif pour la première fois au cours de l'année, qui devient effectif après le premier entretien avec un conseiller.

\*\* Quartier Prioritaire de la Ville.

**33 883** jeunes sont accompagnés\* en 2016, dont **48** % de femmes, **63** % ont entre 18 et 22 ans, **43** % résident en QPV.\*\* Variation 2015-2016 : **- 2,2** %.

### Répartition des jeunes par niveaux



### **DÉFINITION DES NIVEAUX**

Niveau VI et V bis : sorties en cours de l'er cycle de l'enseignement secondaire (de 6° à 3°) ou abandons en cours de CAP ou BEP avant l'année terminale. Niveau V : sorties après l'année terminale de CAP ou BEP ou sorties de 2<sup>nd</sup> cycle général et technologique avant l'année terminale (2<sup>de</sup> ou l'e). Niveau IV : sorties des classes de terminale de l'enseignement secondaire (avec ou sans le baccalauréat). Abandons des études supérieures sans diplôme. Niveau III et + : sorties avec un diplôme de niveau Bac + 2 et plus.

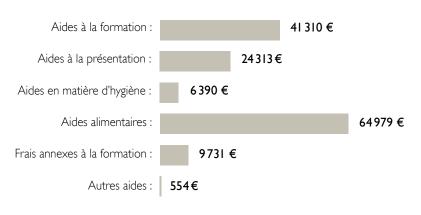
<sup>\*</sup> Jeunes accompagnés : les jeunes sont dits accompagnés sur une période si au moins un évènement dossier de nature entretien, atelier ou information collective a eu lieu.

<sup>\*\*</sup> Quartier Prioritaire de la Ville.

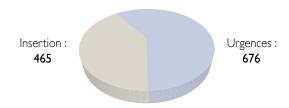


Le Département continue d'apporter son soutien direct aux parcours des jeunes en difficulté. Avec l'appui de Convergence 93, le réseau des conseillers des missions locales poursuit sa mobilisation quant à l'utilisation du Fonds Départemental d'Aide aux Jeunes en difficulté.

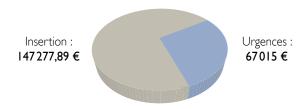
### Répartition par types d'aides



### Répartition des aides accordées



### Répartition par montants



En 2016, I 141 demandes d'aide financière, pour un montant de 214292,89 euros, ont été satisfaites et ont permis de lever les freins aux parcours d'insertion des jeunes en difficulté.

# Les Développeurs de l'Apprentissage Territorial (DAT 93)

En 2016, les 2 Développeurs de l'Apprentissage Territorial (DAT) sont exclusivement financés par la Région Île-de-France.



Les DAT 93 se mobilisent autour de différents champs d'interventions :

- > sensibiliser et mobiliser les acteurs de l'insertion, de la formation et de l'emploi à l'apprentissage;
- > relayer, diffuser et suivre les opportunités d'emploi en apprentissage en facilitant les mises en relation;
- > impulser, développer et piloter des actions afin d'être en capacité de répondre à la multiplicité des besoins identifiés chez les jeunes, les CFA et les entreprises partenaires.

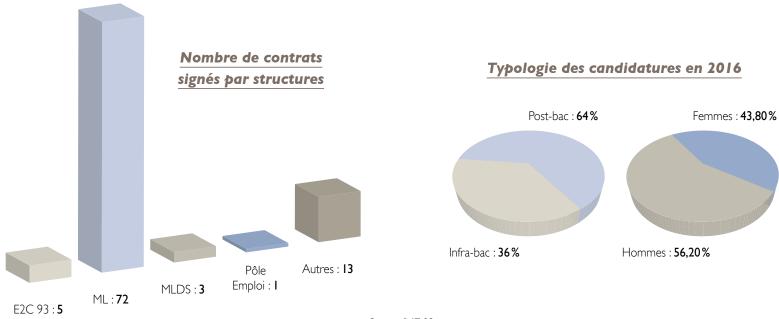
Contacts DAT: Laura DURAND, I.durand@convergence93.fr & Jacques DANGLETERRE, j.dangleterre@convergence93.fr



MLDS: Mission de Lutte contre le Décrochage Scolaire. E2C: Écoles de la 2° Chance. CIO: Centre d'Information et d'Orientation.

### Synthèse des actions DAT 93 en 2016

Positionnements enregistrés	Signatures de contrat en alternance	Pourcentage de signatures en fonction des positionnements enregistrés		
1 242	94	7,57%		



Source: DAT 93.

## Les parcours sécurisés vers l'apprentissage

Objectifs : chaque parcours est porté par un Pôle de projet professionnel en lien avec un ou plusieurs centres de formation d'apprentis, préparant des candidats ayant un projet validé à la signature d'un contrat d'apprentissage.



### En 2016, Convergence 93 à travers les DAT ont mis en place et piloté cinq parcours sécurisés :

- > Métiers du BTP : ce parcours a été créé en 2016 avec pour partenaires deux CFA du BTP du territoire de la Seine-Saint-Denis faisant partie du réseau CCCA-BTP, réseau de sept CFA en Île-de-France et l'Assofac;
- > Métiers de la restauration : ce parcours a été renouvelé pour l'année 2016 avec l'engagement des mêmes partenaires que l'année dernière, SFMAD, Inhac et CEFAA de Villepinte;
- > Métiers d'ambulancier : ce parcours a été renouvelé pour l'année 2016 avec l'engagement des mêmes partenaires que l'année dernière : Assofac et AFTRAL;
- > Métier de boucher Carrefour : ce parcours est un parcours Île-de-France piloté par les DAT 93 en partenariat avec l'ensemble des DAT de la Région. Le Pôle projet professionnel, le CFA et l'entreprise Carrefour restent engagés dans ce dispositif;
- > Multi métiers Public RQTH (Reconnaissance de la Qualité de Travailleur Handicapé) : ce parcours a été créé en 2016 en partenariat avec le Cerfal, Cap Emploi et 2 Pôles de projet professionnel, Astrolabe Formation et AFCI Formation.

ORGANISMES	Nombre de stagiaires acceptés en parcours sécurisés	Nombre de sorties positives (emploi et formation)	Nbre d'apprentissages Parcours sécurisés vers l'apprentissage
Parcours sécurisé BTP (CFA du BTP de Noisy-le-Grand et de Saint-Denis - Assofac)	15	10	7
Parcours sécurisé MULTI MÉTIERS (Cerfal - Astrolabe Formation/AFCI Formation)	18	I	I
Parcours sécurisé RESTAURATION (CEFAA - Inhac - SFMAD)	15	10	7
Parcours sécurisé AMBULANCIER (AFTRAL - Assofac)	28	15	15
Parcours sécurisé CARREFOUR (CFA de la boucherie - Synergie Jeunesse Feu Vert)	10	6	6
TOTAL 2016	86	42	36



Le dispositif Garantie Jeunes est piloté par le ministère de l'Emploi à travers les missions locales. Il est destiné aux jeunes de 16 à 25 ans pas ou peu diplômés qui ne sont ni en cycle d'études ni en formation et ayant de faibles ressources.

# DES OBJECTIFS QUALITATIFS IMPORTANTS FIXÉS AUX MISSIONS LOCALES

À l'issue des douze mois d'accompagnement, les bénéficiaires...

- > doivent être en situation professionnelle : emploi (quels que soient la durée et le type de contrat), création d'entreprise, formation qualifiante ou retour en formation initiale :
- > ou, pendant les douze mois d'accompagnement, doivent avoir passé au moins quatre mois en situation professionnelle de quelque nature que ce soit (soit 120 jours de présence en entreprise de date à date).

Rappel : les missions locales perçoivent un financement spécifique pour assurer cet accompagnement.

# UNE APPROCHE NOUVELLE PAR LA MULTIPLICATION DES EXPÉRIENCES PROFESSIONNELLES

Le suivi, opéré par les missions locales, doit apporter des réponses à deux niveaux...

- > pour le bénéficiaire : accéder à l'autonomie par la pluralité et la multiplication rapide des expériences professionnelles;
- > agir sur l'offre pour répondre aux besoins de recrutement des entreprises, des agences d'intérim, des structures d'insertion par l'activité économique.

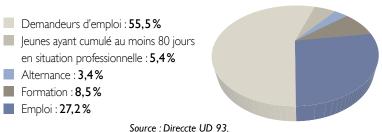
En 2016, ce sont 8 missions locales qui ont permis à 1612 jeunes d'entrer dans le dispositif «Garantie Jeunes» pour un objectif de 1580, soit 102 % de réalisation.

### **Quelques indicateurs**

Part des jeunes orientés par les partenaires extérieurs : 2,7%
Part des femmes parmi les bénéficiaires : 38,7%
Part des jeunes résidant en QPV : 40,3%
Part des jeunes de niveau V et infra : 71,6%

**44,5** % des jeunes entrés en Garantie Jeunes trouvent une solution positive.

### Répartition des sorties



Contact Garantie Jeunes : Laurent GAILLOURDET, l.gaillourdet@convergence93.fr

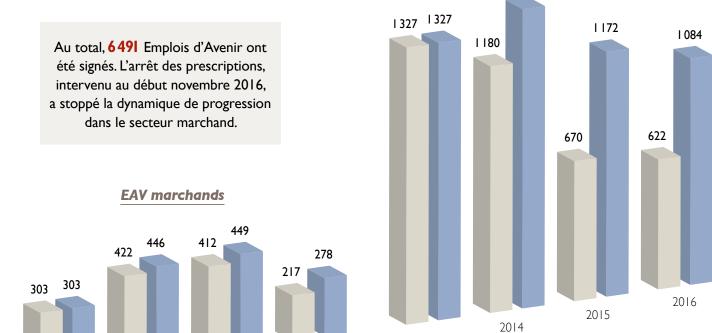


# Évolution des EAV en Seine-Saint-Denis depuis 2013

2013

1432

**EAV** non marchands



Contrats initiaux Contrats signés

Source : Direccte IDF.

2016

2015

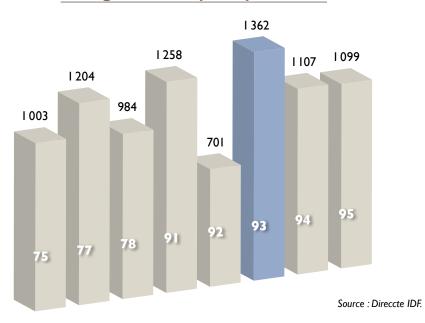
2014

2013

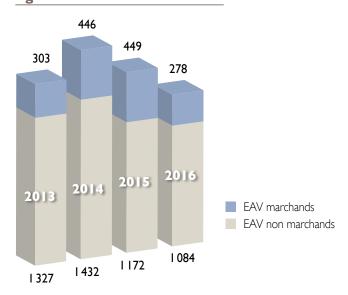
Contact Politiques de l'emploi des jeunes : Christelle BESSON-DELILE, c.bessondelile@convergence93.fr

## Comparaison interdépartementale et évolution sectorielle

### EAV signés en 2016 par départements



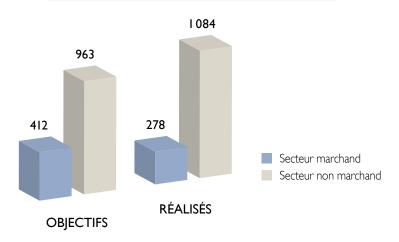
# Évolution du nombre des contrats signés en EAV de 2013 à 2016



La Seine-Saint-Denis est en 2016 le département qui a signé le plus d'EAV en Île-de-France, 79,5 % dans le secteur non marchand.

### Bilan des contrats signés en 2016

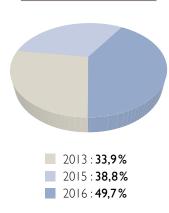
### EAV signés en 2016 en Seine-Saint-Denis



En 2016, 1362 jeunes ont signé un EAV, soit 93 % de l'objectif fixé par l'État :

- > 1084 en EAV non marchand (dont 622 initiaux), soit 113% de l'objectif non marchand;
- > 278 en EAV marchand (dont 217 initiaux), soit 67% de l'objectif marchand.

### Proportion de QPV

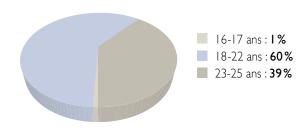


La part des résidents en Quartiers Prioritaires de la Ville progresse depuis 2013, elle représente 49,7 % des contrats signés en 2016.

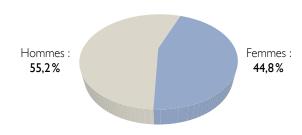
Source : Direccte IDF.

# Caractéristiques du public

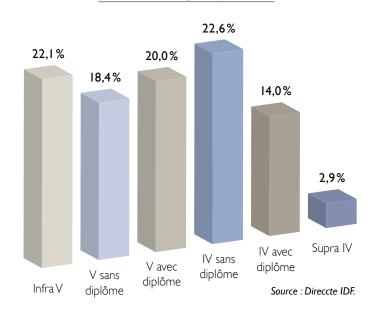
### Répartition par tranches d'âge



### Répartition par sexes



### Niveaux de qualification



**60,5** % des jeunes ont un niveau d'étude inférieur ou égal au niveau V.

## Initiative pour l'Emploi des Jeunes (IEJ)

Ce projet est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du programme "Initiative pour l'Emploi des Jeunes".







### PRÉSENTATION DU PROJET

Le projet consiste à porter, coordonner, animer par Convergence 93 pour le compte des missions locales de Seine-Saint-Denis adhérentes un accompagnement renforcé durant douze mois des jeunes NEET (Not in Education, Employment or Training [ni scolarisé, ni en emploi, ni en formation ou en stage]) de Seine-Saint-Denis ne bénéficiant pas d'un dispositif d'accompagnement comme le Civis, l'ANI, la Garantie Jeunes...

L'objectif est de créer les conditions favorables à une insertion socioprofessionnelle durable et l'accès à l'autonomie en accédant à des stages en entreprise, à la formation, à l'emploi/alternance, au service civique, à la rescolarisation en mettant en place pour chaque jeune un parcours intensif qui alterne ateliers collectifs et entretiens individuels.

### PRINCIPES TRANSVERSAUX

- Égalité homme-femme;
- > Égalité des chances et non-discrimination.

### **MISSIONS LOCALES PARTENAIRES EN 2016**

14 conseillers répartis dans 9 missions locales :

Aulnay, Dhuys, Marne-aux-Bois, La Mire, La Lyr, La Miej, Gagny/Villemomble/Les Pavillons-sous-Bois, Objectif Emploi, Sevran/Tremblay/Villepinte.

Objectif global : entre | 291 et | 572 jeunes | Durée de l'opération : du | 1/10/2015 au 31/12/2017

Réalisation au 31/12/2016:

I 199 jeunes (dont 126 sorties) sont entrés et accompagnés dans le cadre de l'IEJ.

Soit un pourcentage de réalisation de :

92,87% pour la fourchette basse de I 291 jeunes,

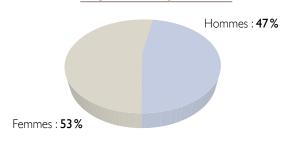
76,27 % pour la fourchette haute de I 572 jeunes.

Source: i-milo, mars 2017.

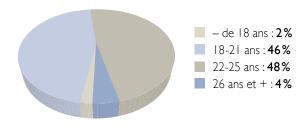
Contact IEJ: Thouraia BEN HAJ ALI, t.benhajali@convergence93.fr

# Initiative pour l'Emploi des Jeunes (IEJ)

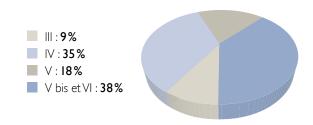
### Répartition par sexes



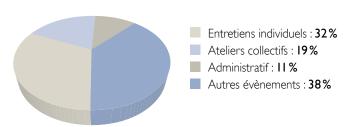
### Répartition par tranches d'âge



### Répartition par niveaux de formation



### Répartition par types d'évènements



29 943 évènements réalisés, soit une moyenne de 24,97 par jeune.

- > 9499 entretiens individuels, soit une moyenne de 7,92 entretiens par jeune
- > **5777** ateliers collectifs, soit une moyenne de **4**,82 ateliers par jeune
- > II 245 autres évènements (courriers, courriels, téléphone, SMS, médiation)
- > 3422 évènements administratifs

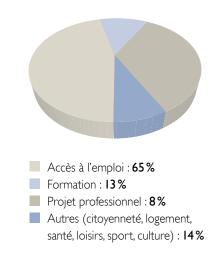
Source: i-milo, mars 2017.

# Initiative pour l'Emploi des Jeunes (IEJ)

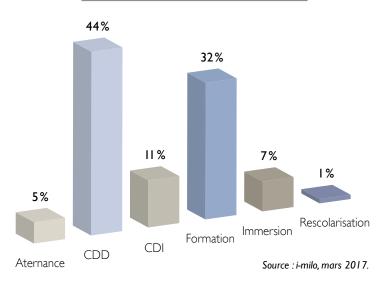
19808 propositions faites, soit une moyenne de 16,52 par jeune

**1 464** situations enregistrées\* pour **804** jeunes

### Types de propositions effectuées



### Types de situations enregistrées



<sup>\*</sup> Situations enregistrées entre le 1/10/2015 et le 31/12/2016.

#### PILOTAGE DU DISPOSITIF

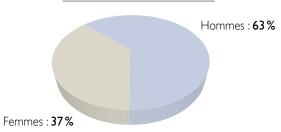
Dans le cadre de ses missions d'animation départementale du réseau des missions locales, Convergence 93 a obtenu 54000 euros de subvention pour l'exercice 2016 relatif au pilotage du dispositif de "mise à l'abri d'urgence par des nuitées hôtelières" pour le compte des 10 missions locales adhérentes.

Au 31 décembre 2016, la consommation de l'enveloppe était de 52 024,55 euros contre 29831,80 euros en 2015, soit une augmentation de la consommation de 74 %.

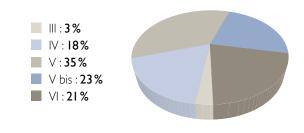
### Quelques chiffres...

- 9 missions locales ont pu en bénéficier en 2016 contre 8 en 2015;
- > 118 jeunes ont bénéficié du dispositif en 2016 contre 51 en 2015, soit une augmentation de 131%;
- > 1213 nuitées hôtelières ont été consommées en 2016 contre 890 en 2015, soit une augmentation de 36%;
- > La durée moyenne de séjour hôtelier est de 10,28 jours en 2016 contre 17,45 jours en 2015;
- > Le coût moyen par jeune est de 440,89 euros en 2016 contre 584,94 euros en 2015;
- > Le coût moyen par nuitée est de **42,89** euros en 2016 contre 33,52 euros en 2015.

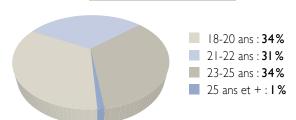
### Répartition par sexes



### Répartition par niveaux de formation



### Répartition par âges



### Les entrées en mesure

I 253
ENTRÉES EN
ALTERNANCE POUR
I 243 JEUNES

397
RESCOLARISATIONS
POUR 390 JEUNES

**7430**ENTRÉES EN
FORMATION POUR
6372 JEUNES

I 492
IMMERSIONS EN
ENTREPRISE POUR
I 244 JEUNES

II 584 ENTRÉES EN EMPLOI POUR 9294 JEUNES **22 I56**ENTRÉES EN MESURE POUR 18543 JEUNES

Au jeu des 7 familles des métiers les plus exercés en emploi



Le 17 mars 2016, dans le cadre de la semaine des missions locales, Convergence 93, en partenariat avec l'association Remem'beur et le Département, a organisé une rencontre-débat "Les jeunes de Seine-Saint-Denis rendent hommage aux anciens combattants des colonies dans le cadre de la commémoration du centenaire de la Première Guerre mondiale".









# LES 10 MISSIONS LOCALES ADHÉRENTES ONT ÉTÉ REPRÉSENTÉES PAR 76 JEUNES.

Après avoir visionné le court-métrage *Maures pour la France*, les jeunes, installés dans l'hémicycle du Conseil départemental, ont pu échanger avec **M**<sup>me</sup> **Nadège GROSBOIS**, vice-présidente du **Département chargée de l'économie et de l'emploi**.

# Coordonnées des missions locales de la Seine-Saint-Denis adhérentes à Convergence 93

Territoire	Sigle	Président·e	Directrice ou directeur	Adresse et téléphone	Contact Emploi	Contact Alternance	Contact Emploi d'Avenir	Contact Initiative pour l'Emploi des Jeunes
Aulnay-sous-Bois	MEIFE	Frank CANNAROZZO	Carole SOUCAILLE	I, rue Auguste-Renoir 93600 Aulnay-sous-Bois Tél.: 0148193600	Naoille RABHI n.rabhi@mlaulnay-mlidf.org	Souad MAZOUZ s.mazouz@mlaulnay-mlidf.org	<b>Jabeen HUSSAIN</b> j.hussain@mlaulnay-mlidf.org	Annick DORNIER a.dornier@mlaulnay-mlidf.org
Bobigny, Drancy, Le Blanc-Mesnil	MIRE	Grégory CHAVAROC	Kamel OUACEL	1-7, rue de la Gaîté 93000 Bobigny Tél. : 01 48 96 99 89	Mohamed BENYOUCEF m.benyoucef@mire-mlidf.org	François TERRAL f.terral@mire-mlidf.org	Mohamed BENYOUCEF m.benyoucef@mire-mlidf.org	Hinda DOUIRI h.douiri@mire-mlidf.org Angèle FABRE a.fabre@mire-mlidf.org Myriam BAYASLI m.bayasli@mire-mlidf.org
Gagny, Villemomble, Les Pavillons-sous-Bois	ML GAGNY	Michel TEULET	Frédéric DUBUT	121-123, avenue de Rosny 93250 Villemomble Tél. : 01 48 54 56 54		Mickael DEZALAIS m.dezalais@mlgpv-mlidf.org		Géraldine HUDHOMME g.hudhomme@mlgpv-mlidf.org
Montfermeil, Livry-Gargan, Clichy-sous-Bois, Vaujours, Le Raincy, Coubron	DHUYS	Roselyne BORDES	Pierre MOUGET	4 bis, allée Romain-Rolland 93390 Clichy-sous-Bois Tél.: 01 41 70 74 73	Radia MAHFOUF radia.mahfouf@gmail.com	Jean-Élie STEVE s.jean-elie@mledhuys93.org	Radia MAHFOUF radia.mahfouf@gmail.com	Hamid BAIDOU h.baidou@mledhuys93.org
Montreuil, Bagnolet, Romainville, Noisy-le-Sec	MIEJ 4-93	Olivier DELEU	Saad BELAÏB	15, avenue de la Résistance 93100 Montreuil Tél.: 0155861070	Akim DJERMANI a.djermani@miej493-mlidf.org	Guylaine ROUSSEAU g.rousseau@miej493-mlidf.org	Akim DJERMANI a.djermani@miej493-mlidf.org	Sylvie MAUGE s.mauge@miej493-mlidf.org Johanna TARRIEU j.tarrieu@miej493-mlidf.org
Noisy-le-Grand, Gournay-sur-Marne	SUD 93	Joëlle HÉLÉNON	François BAILLY	14, place Georges-Pompidou 93160 Noisy-le-Grand Tél. : 01 43 04 47 84	Jean-Charles DESBIEZ j-c.desbiez@mlsud93-mlidf.org Patricia LANGLOIS planglois@mlsud93-mlidf.org Manuella MORDIER m.mordier@mlsud93-mlidf.org	Nadine YULAFCI n.yulafci@mlsud93-mlidf.org	Manuella MORDIER m.mordier@mlsud93-mlidf.org	
Pantin, Les Lilas, Le Pré Saint-Gervais	LYR	Rida BENNEDJIMA	Ammessaad AZOUG	7-9, rue de la Liberté 93500 Pantin Tél.:01 49 15 70 45	Aissata LY a.ly.mllyr@gmail.com	Aissata LY a.ly.mllyr@gmail.com	Mohamed ADOUANE m.adouane@lyr-mlidf.org	Sonia RACHIDI s.rachidi.mllyr@gmail.com Dior-Anna JOUGA djouga.mllyr@gmail.com
Rosny-sous-Bois, Neuilly-Plaisance, Neuilly-sur-Marne	ML MARNE- AUX-BOIS	Jacques BOUVARD	Nathalie BOYER	3, rue de Rome 93110 Rosny-sous-Bois Tél.:0156630200	Frédérique SOLER f.soler@marneauxbois-mlidf.org		Gils PESCHI g.peschi@marneauxbois-mlidf.org Nabila SAADAOUI n.saadaoui@marneauxbois-mlidf.org	Élodie ROY e.roy@marneauxbois-mlidf.org
Saint-Denis, Pierrefitte-sur-Seine	OBJECTIF EMPLOI	Bally BAGAYOKO	Caroline MACHILLOT	5, rue Jean-Jaurès 93200 Saint-Denis Tél. : 01 48 13 1320	Jamal SAIDI j.saidi@objectifemploi-mlidf.org Virginie DALMAR v.dalmar@objectifemploi-mlidf.org Guillaume LARBRE g.larbre@objectifemploi-mlidf.org	Gladys MONTAGNAC g.montagnac@objectifemploi-mlidf.org	Sylvia STRALKA s.stralka@objectifemploi-mlidf.org	Virginie DALMAR v.dalmar@objectifemploi-mlidf.org
Sevran, Villepinte, Tremblay-en-France	ML SEVRAN	Ton Tona KHUL	Yvelie LE GALL	10, avenue Salvador-Allende 93270 Sevran Tél.: 0141521390	Michèle BESNARD m.besnard@sevran-mlidf.org	Abdelwahab CHATI a.chati@sevran-mlidf.org Samia AMROUCHE s.amrouche@sevran-mlidf.org	Michèle BESNARD m.besnard@sevran-mlidf.org	Huguette DUPAIN h.dupain@sevran-mlidf.org





























Remerciements à M<sup>me</sup> CATINAUD et ses services de la Direccte UD 93, la Région Île-de-France, le Département et Pôle Emploi pour leur contribution à la réalisation de cet *Observatoire*.



contact@convergence93.fr







Convergence 93 est cofinancé par le Fonds social européen dans le cadre du programme "Initiative pour l'Emploi des Jeunes".